

Durée

2 jours consécutifs, 14 heures.

Tarif

- Interentreprises
1 400 € HT par personne
(jusqu'à 4 personnes, au-delà nous consulter).
- Intraentreprise
6 250 € HT
(7 à 12 personnes).

Tarifs non soumis à TVA.

Public

Directeur industriel, responsable de production, chef d'atelier, manager des services support : qualité, méthodes, logistique, SCM, maintenance.

Intervenant

Bruno Chavagneux
Consultant excellence opérationnelle et directeur de Diwii, Mines Saint-Étienne.

Lieu

DIWII
Campus Région du numérique
78, route de Paris
69260 Charbonnières-les-Bains

Prochaines dates



Contact



Objectif

- Être capable de transposer les outils, méthodes et concepts de l'excellence opérationnelle à l'entreprise.
- Identifier les causes de non-performance et initier des axes de progrès.
- Piloter des chantiers d'amélioration dans son secteur.
- Pérenniser les améliorations.

Programme

1. Introduction

- Évolution du contexte industriel et potentiel de l'excellence opérationnelle.
- Notion de valeur ajoutée, de gaspillage, de variabilité, et d'inflexibilité.
- Les 3 dimensions du LEAN Management.

2. Diagnostic

- Efficacité opérationnelle, cartographie des flux de valeur (VSM), Système d'indicateurs.

3. Mise en œuvre de la transformation

- Transformation par les A3
- La standardisation
- Pilotage de la performance
- Processus d'amélioration continue et chantier KAIZEN
- Méthodes de résolution de problèmes
- Optimisation des flux
- 5S, SMED, outils qualité

4. Pérenniser

- Mesure de la performance
- Détection des écarts

Méthodologie

La formation laisse une large place à la mise en pratique. Nous illustrons les outils et concepts de l'excellence opérationnelle au travers d'une mise en situation dans un atelier manufacturier d'assemblage de produits personnalisés. Les participants seront mis en situation de produire, observer, et optimiser leurs flux et plus globalement l'efficacité de leur organisation et de leurs performances.

Réussir ensemble
votre transformation
vers l'industrie du futur



diwii.fr

